

# Tahresbericht 2023



www.tagesfamilien-rj.ch



Redaktion: Adrienne Gabathuler, Judith Steiner, Michael Gwerder, Antje Hoehn-Cubela,

Claudia Giezendanner, Sina Eggimann, Linda Hoefliger

Lektorat: Adrienne Gabathuler

Layout: Linda Hoefliger

Herausgeber: Verein Tagesfamilien Rapperswil-Jona, 8640 Rapperswil

Druck: aebersold digitaldruck, Werkstrasse 20, 8645 Jona

#### VORWORT DER PRÄSIDENTIN

Liebe Mitglieder und Freunde des Tagesfamilienvereins Rapperswil-Jona

Ein weiteres Jahr liegt hinter uns, ein Jahr, das für unseren Verein besonders bemerkenswert war. Wir feierten unser 40-jähriges Bestehen – ein Meilenstein, der zeigt, wie lange wir schon eine wichtige Rolle in der Betreuung und Unterstützung von Familien spielen. Das Jubiläumsfest neben dem ZAK in Jona war ein schönes Zusammensein. Wir sind dankbar für jeden, der mit uns gefeiert hat.

Nachdem wir im letzten Jahr einige Personal-Wechsel hatten, kehrte auch im 2023 noch keine Ruhe ein. Antje Höhn, unsere pädagogische Leiterin, ging zuerst in die Mutterschaftspause und kündigte dann auf Ende Jahr die Stelle. Wir waren sehr dankbar, dass ihr Vorgänger Markus Buchli nochmals einsprang und ein halbes Jahr überbrückte. An dieser Stelle beiden nochmals ein grosses Dankeschön für Ihr Engagement. Markus für die «unkomplizierte Rückkehr» und Antje, für den frischen Wind, den sie während ihrer Tätigkeit in den Verein gebracht hatte.

Am 1. März 2024 hat nun Linda Hoefliger die Pädagogische Leitung übernommen. Wir sind überzeugt, dass ihr Engagement den Verein weiterbringen wird. An dieser Stelle ein herzliches Willkommen. Linda wird sich in diesem Heft noch vorstellen.

Wir freuen uns auf die Zusammenarbeit mit Ihnen allen. Gemeinsam werden wir weiterhin Kindern einen Ort bieten, in dem sie sich Zuhause und sicher fühlen dürfen.

Herzliche Grüsse

Judith Steiner Präsidentin

#### RÜCKBLICK DER GESCHÄFTSLEITUNG 2023

«Kinder werden nicht erst zu Menschen. Sie sind bereits welche.»

Janusz Korczak (1878-1942)

Janusz Korczak, von dem dieses Zitat stammt, war ein ganz besonderer Pädagoge und Pionier der Kinderrechte. Seine Haltung gegenüber Kindern war geprägt von unvoreingenommener Zugewandtheit und Begegnung auf Augenhöhe. Keine Gewalt, keine Unterwerfung und keine stumpfsinnige Autorität. Jedes Kind ist bereits ein vollwertiger Mensch und muss nicht erst zu einem werden. Korczak widmete sein Leben den Kindern und ging sogar für sie in den Tod. Eine beeindruckende und inspirierende Persönlichkeit, von welcher wir auch heute vieles lernen können. So wird an seinem Wirken auch deutlich, welch immense Wichtigkeit der Begleitung unserer Kinder zukommt. Und somit auch, welch wichtige und wertvolle Arbeit unser Verein und alle Betreuenden leisten.

Wir haben ins Jahr 2023 mit personellen Veränderungen gestartet. So sind Alexandra Schnyder als Vermittlerin und Antje Hoehn-Cubela als Geschäftsleitung Pädagogik zum Verein gestossen. Dank der Einarbeitung durch die jeweiligen Vorgänger:innen und hilfsbereiten Kolleg:innen durften beide relativ rasch in ihre neue Aufgabe hineinwachsen und schon bald ein spürbarer sowie wichtiger Teil des Vereins werden. Obschon die Betreuungsstunden zu Beginn des Jahres weiterhin rückläufig waren, durften unserer zusammenführen. Vermittlerinnen zahlreiche Familien begleiten und neue Betreuungsvereinbarungen ausstellen. Wir freuen uns über jedes Kind, welches durch unser Mitwirken eine liebevolle Betreuung erfahren darf. Um dies auch künftig gewährleisten zu dürfen, fanden auf Geschäftsleitungsebene zahlreiche strategische Überlegungen statt. So wurden viele Stunden Denkarbeit geleistet und in Zusammenarbeit mit dem Vorstand einige Neuerungen erarbeitet und beschlossen. Ein Teil dieser Neuerungen zeichnete sich in diversen Anpassungen unserer bestehenden Reglemente aus. Ein anderer Teil hatte direkte Auswirkungen auf das bestehende Lohnsystem für die Betreuenden in Tagesfamilien. Und ein weiterer Teil zielte auf die Ausweitung unseres öffentlichen Auftretens auf Social Media ab. All diese Schritte sind weiterhin im Gange und haben insbesondere zum Ziel, unseren Betreuenden zeitgemässe und wertschätzende Arbeitsbedingungen zu bieten, sowie neue Tagesfamilien für diese wertvolle Tätigkeit zu begeistern. Denn wir wünschen uns ein weiterhin langes und wirkungsstarkes Bestehen unseres Vereins.

Im Mai fand die jährliche Hauptversammlung statt. Dieses Jahr eine besondere, nämlich die 40. Hauptversammlung des Vereins Tagesfamilien Rapperswil Jona. Mit dabei waren auch Myrjam Steiner als Vertreterin der Stadt Rapperswil Jona, sowie Ursi Turnherr, die erste Vereinspräsidentin, und Theres de Mont, die erste Betreuende des Vereins. Der bestehende Vorstand wurde mit Freuden wiedergewählt und der Anlass bot die ideale Gelegenheit auch Jubilarinnen zu verdanken. So feierte Adrienne Gabathuler ihr fünfjähriges Jubiläum im

Vorstand des Vereins. Damaris Walter und Eveline Guglielmo sind ebenfalls seit bereits fünf Jahren als Betreuende engagiert und Susanne Schubiger widmet sich seit eindrücklichen 25 Jahren dieser schönen Aufgabe. Auch an dieser Stelle noch einmal ein herzliches Danke an Alle für Ihr Engagement!

Im Sommer mussten wir schweren Herzens die Betreuenden Sandra Maag und Daniela Franz aus unserem Verein verabschieden. Sie widmen sich neuen beruflichen Herausforderungen und werden sicherlich in diesem neuen Rahmen genauso bereichernd wirken. Wir wünschen beiden von Herzen alles Gute! Antje Hoehn-Cubela trat im Sommer ihre sechsmonatige Mutterschaftspause an und ihr Vorgänger, Markus Buchli, hat erfreulicherweise ihre Stellvertretung übernommen. Nach den Sommerferien, welche hoffentlich möglichst alle auch erholend erleben durften, stand das Ereignis des Jahres für unseren Verein an: das 40jährige Jubiläum! Mehr dazu in einem gesonderten Beitrag.

Im Herbst zeichneten sich erneut personelle Veränderungen ab. Antje Hoehn-Cubela hat ihre Tätigkeit als Geschäftsleitung Pädagogik leider nicht wieder aufgenommen, da sich ihre familiäre Situation mit der Geburt des zweiten Kindes stark verändert hat. Wir möchten Antje Hoehn-Cubela an dieser Stelle ganz herzlich für Ihren wertvollen und engagierten Einsatz in dieser kurzen Zeit danken. Sie hat die Veränderungsprozesse massgeblich mitgeprägt und damit einen wichtigen Beitrag geleistet. Wir lassen sie sehr ungern ziehen, doch wie immer im Leben bringt jede Herausforderung auch eine Chance.

So haben wir dies als Auslöser genutzt, die Organisation des Vereins zu überprüfen. Wir haben die Aufgabenbereiche neu gebündelt und die bisherige Stelle der Geschäftsleitung Administration, bestehend aus Finanzen & Kommunikation, auf Wunsch der aktuellen Stelleninhaberin Sina Eggimann, auf den Bereich Finanzen reduziert und eine neue Stelle Geschäftsleitung Pädagogik & Kommunikation ausgeschrieben. Wir freuen uns riesig, dass wir mit Linda Elena Hoefliger diese interessante Aufgabe per 1. März 2024 ideal besetzen konnten. Mehr zu Linda Elena Hoefliger in einem separaten Beitrag, indem sie sich selbst vorstellt.

Ebenfalls im Herbst hat Claudia Giezendanner angekündigt, ihr langjähriges Mitwirken im Verein als Vermittlerin per Ende Mai 2024 zu beenden. Sie verabschiedet sich in diesem Jahresbericht noch persönlich. Für den neuen Lebensabschnitt wünschen wir ihr von Herzen alles Gute und danken ihr ganz besonders für die langjährige Treue und wertvolle Mitarbeit!

Antje Hoehn-Cubela und Sina Eggimann Co-Geschäftsleitung 2023

#### 40 JAHRE VEREIN TAGESFAMILIEN RAPPERSWIL - JONA

Bei strahlendem Sonnenschein und sommerlichen Temperaturen durfte der Verein Tagesfamilien Rapperswil-Jona im September 2023 sein 40-jähriges Bestehen feiern.

Die Festivitäten fanden in der Kellerbühne Grünfels und im Freien zwischen den Remisen auf dem Grünfelsareal statt. In Kooperation mit dem Kindertheater Grünfels durften die Kinder das Theaterstück "FRÜNDE" der Theatergruppe "Tägg en Amsle" geniessen. Auf dem Kiesplatz zwischen den Remisen warteten verschiedene Aktivitäten für die jüngeren Kinder: auf einer Hüpfburg konnten sie sich austoben, im Sandkasten nach Bauernhoftieren buddeln und gemeinsam mit anderen Kindern das Schwungtuch zum Schweben bringen. Für die älteren Kinder standen verschiedene Bewegungsspiele bereit: sie konnten sich am Diabolo versuchen, mit den Devil-Sticks erste Erfahrungen sammeln, Stelzen laufen, Einrad fahren, jonglieren, Tennis spielen uvm. Für das leibliche Wohl sorgte die Dorfmetzgerei Laupen mit einem feinen und unkomplizierten Catering-Service. Schon vor dem Mittag erklangen fröhliche und ausgelassene Kinderstimmen, das Grillgut verbreitete einen Duft, der sogar Passanten auf dem Sonntagsspaziergang anlockte. Ausgelassen und entspannt wurde gespielt, im Sandkasten gebuddelt, gegessen und getrunken, geplaudert und gelacht. Halt all das, was in den Tagesfamilien auch im Alltag gepflegt und gelebt wird.

Zusammen mit den Tagesfamilien und den ihnen anvertrauten Kindern und deren Eltern aber auch mit weiteren Familien durften wir das Jubiläum in lockerem Rahmen und genussvoll feiern.

An dieser Stelle sei den Tagesfamilien, der Stadt Rapperswil-Jona und auch dem Kindertheater Grünfels ein herzliches Dankeschön für die hervorragende und kollegiale Zusammenarbeit, die Unterstützung und das unermüdliche Engagement ausgesprochen!

Falls auch Sie sich für die Betreuung eines oder mehrerer Kinder stunden-, halbtage- oder tageweise interessieren, verweise ich Sie gerne für weitere Informationen an unsere neue Geschäftsleitung Pädagogik & Kommunikation Linda Elena Hoefliger oder informieren Sie sich auf unserer Webseite www.tagesfamilien-rj.ch.

Adrienne Gabathuler Vorstand Ressort Öffentlichkeitsarbeit



### NEUE GESCHÄFTSLEITUNG PÄDAGOGIK & KOMMUNIKATION

Mein Name ist Linda Elena Hoefliger. Seit dem 1. März 2024 leite ich in einem 25%-Pensum zusammen mit Sina Eggimann den Verein Tagesfamilien Rapperswil-Jona. Meine beiden Aufgabengebiete – Pädagogik und Kommunikation – umfassen zum Beispiel die Anstellung von Betreuenden, deren Weiterbildung sowie die Führung der Vermittlerinnen aber auch die Betreuung der Vereinswebsite und von Social Media, die Jahresplanung, Organisation sowie Protokollierung der Sitzungen.



So vielfältig meine Aufgaben für den Verein sind, so abwechslungsreich gestaltet sich auch mein Alltag. Als Ehefrau eines engagierten Mannes und Mutter von drei Kindern im Alter von fast 8, 6 und fast 4 Jahren herrscht bei uns zuhause stets reger Betrieb. Kraft tanken kann ich im Garten, an der Nähmaschine oder auch beim Pilates.

Nach dem Studium der Sozialen Arbeit an der FHNW in Olten habe ich beim Blauen Kreuz Bern zuerst in der Suchtprävention und anschliessend in der Beratung von suchtbetroffenen Menschen und ihren Angehörigen gearbeitet. Von der Weiterbildung in Systemischer Beratung konnte ich in diesem Tätigkeitsfeld sehr profitieren. Wegen der Arbeitsstelle meines Mannes sind

wir als Familie im Jahr 2018 von Bern nach Wilen bei Wollerau SZ und im Jahr 2020 schliesslich nach Rapperswil gezogen, wo unser jüngstes Kind zur Welt gekommen ist. In Rapperswil fühlte ich mich rasch heimisch.

In meinem Elternhaus sassen häufig Nachbarskinder oder «Gspändli» an unserem Mittagstisch. Später lebte ein etwas älterer Jugendlicher für ein Jahr bei uns, der in Bern sein zehntes Schuljahr absolvierte. Meine Schwestern und ich haben ihn sofort als grossen Bruder «adoptiert» und die Beziehung zu ihm ist bis heute etwas Besonderes. Aus eigener Erfahrung weiss ich daher, wie kostbar und bereichernd zu betreuende Kinder für eine Familie sein können. Es ist mir daher ein Herzensanliegen, mich im Bereich der familienergänzenden Tagesbetreuung zu engagieren. Der Verein Tagesfamilien bietet nicht nur unverzichtbare Dienstleistungen hinsichtlich der Betreuung von Kindern an, sondern hat durch Förderung zwischenmenschlicher Beziehungen Tagespflegeverhältnissen regelmässig entstehen – potenziell lebenslange Auswirkungen. Der Verein Tagesfamilien und insbesondere die Betreuenden, die ihre Häuser und Wohnungen für andere Kinder öffnen, leisten einen enorm wichtigen Beitrag für die Lebensqualität der abgebenden Familien. Darum möchte ich an dieser Stelle allen unseren Betreuenden in Tagesfamilien von ganzem Herzen für ihr wichtiges Engagement und den abgebenden Eltern für das uns entgegengebrachte Vertrauen danken. Ich freue mich auf eine bereichernde Zusammenarbeit!

Linda Elena Hoefliger Geschäftsleitung Pädagogik & Kommunikation

#### WEITERBILDUNGEN IM 2024 – SAVE THE DATES!

Aufgrund des Stellenwechsels per März 2024, finden die zwei obligatorischen Weiterbildungen dieses Jahr beide in der zweiten Jahreshälfte statt.

Liebe Betreuende, bitte reserviert euch die folgenden Daten:



kibesuisse bietet eine Reihe von zusätzlichen Weiterbildungsmöglichkeiten an. Ihr findet die Angebote auf der Website <a href="www.kibesuisse.ch">www.kibesuisse.ch</a> unter der Rubrik Kurse/Kursprogramm. Der Verein unterstützt euch durch die Übernahme der Kurskosten gerne. Bitte nehmt bei Interesse Kontakt mit Linda auf.

#### BERICHT RESSORT FINANZEN GESCHÄFTSJAHR 2023

Auch im letzten Geschäftsjahr hat sich der Trend fortgesetzt, dass weniger Betreuungsstunden geleistet wurden. Waren es 2019 noch 37'000 Betreuungsstunden, reduzierten sich diese bis 2022 auf 28'741 Stunden, und im letzten Geschäftsjahr gab es nochmals eine Abnahme um knapp 3000 Betreuungsstunden auf 25'830. Die Ursache für diese stetige Abnahme liegt darin, dass der Verein zu wenig Betreuungspersonen hat. So arbeitet lediglich eine Person mit einem Vollzeitpensum für den Verein. Im Weiteren kam es zu einer Teilpensionierung einer Betreuenden, was ebenfalls zur Abnahme der Stunden beitrug. Die tiefere Anzahl an Betreuungsstunden hat zur Folge, dass die bezahlten Betreuungskosten und entsprechend auch die Zahlungen der Stadt, gestützt auf die Leistungsvereinbarung, tiefer ausgefallen sind. Dem stehen zwar weniger Ausgaben bei den Lohnkosten gegenüber, was aber nicht ausreichend ist, um die Ausfälle bei den Einnahmen auszugleichen. Langfristig müssen daher die Betreuungsstunden dringend wieder erhöht werden. Hierbei ist es so, dass die Verminderung der Stunden nicht an der Nachfrage an Betreuungen liegt, sondern an fehlenden Betreuungspersonen. Der Verein setzt daher den Fokus darauf, neue Betreuende zu rekrutieren. Sollten die Betreuungsstunden weiter fallen, wird es auch in Zukunft schwierig, schwarze Zahlen zu schreiben. Nur dem Umstand, dass die Geschäftsleitung die Ausgaben bereits in allen möglichen Bereichen auf ein Minimum gesenkt hat, ist es zu verdanken, dass es im Geschäftsjahr 2023 trotz erheblich weniger Betreuungsstunden lediglich zu einem Verlust von rund CHF 4'500 gekommen ist.

Michael Gwerder Vorstand Ressort Finanzen

## **E**RFOLGSRECHNUNG

	2021	2022	2023
Ertrag			
Erträge Betreuung	202'703	175'819	152'918
Leistungsvereinbarung Stadt Rapperswil-Jona	223'656	201'950	182'012
Zweckgebundene Spende: Unterstützungsfonds	50'000	-	-
Finanzierung Lohnerhöhung Betreuende	-	7-	5'306
übriger Ertrag	101	469	980
Total Ertrag	476'461	378'238	341'216
Aufwand			
Personalaufwand	437'259	371'434	335'935
Besoldung Betreuende	338'020	278'257	246'109
Besoldung Vorstand & Verwaltung	48'101	50'685	51'849
Sozialversicherungen	46'502	38'312	35'719
Personalnebenaufwand	4'636	4'180	2'259
Sonstiger Aufwand	19'136	11'989	17'199
Sachversicherungen und Gebühren	450	425	374
Verwaltungs- und Informatikaufwand	8'370	7'631	6'740
Aufwand Unterstützungsfonds	5'386	745	7'500
Diverser Aufwand	4'646	2'994	2'451
Finanzaufwand	283	193	134
Veränderung Fondskapital	44'614	-745	-7'500
Veränderung Kapital Unterstützungsfonds	44'614	-745	-7'500
Total Aufwand	501'009	382'678	345'634
Vereinsgewinn/-verlust	-24'549	-4'440	-4'418

## **BILANZ**

31.12.2021 31.12.2022 31.12.202	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
---------------------------------	------------	------------	------------

Aktiven			
Umlaufvermögen	168'883	153'969	131'834
Flüssige Mittel	124'907	111'337	94'024
davon Postkonto Vereinsguthaben	80'293	67'467	55'437
davon Postkonto Unterstützungsfonds	44'614	43'869	38'587
Debitoren	20'891	16'548	16'454
übrige Forderungen	1'885	23'751	21'356
aktive Rechnungsabgrenzung	21'199	2'333	-
Total Aktiven	168'883	153'969	131'834

Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital	44'147	34'419	24'202
Kreditoren	-	10'237	1'932
Passive Rechnungsabgrenzung	44'147	24'181	22'270
Fondskapital	44'614	43'869	36'369
Unterstützungsfonds	44'614	43'869	36'369
Eigenkapital	80'121	75'681	71'263
Vereinsvermögen	104'670	80'121	75'681
Vereinsgewinn/-verlust	-24'549	-4'440	-4'418
Total Passiven	168'883	153'969	131'834

#### ABSCHIEDSWORTE VON CLAUDIA GIEZENDANNER

Liebe Tagesmütter, liebe Eltern, liebe Vereinsmitglieder

Der Frühling steht vor der Tür, es grünt in der Natur, vieles beginnt zu blühen und wieder zu wachsen. So stehe auch ich vor einem Neubeginn und werde schweren Herzens meine Tätigkeit als Vermittlerin nach acht erfüllenden Jahren auf Ende Mai 2024 abgeben.

Unzählige Vermittlungen durfte ich durchführen, viele neue Tagesmütter in unserem Verein willkommen heissen und einige leider auch wieder weiterziehen lassen. Die schönsten Momente meiner Tätigkeit waren stets, wenn bei einer Zusammenführung spürbar wurde, wie sich das Kind in der Umgebung wohlfühlte, die Stimmung zwischen Tagesmutter und abgebender Familie wohlwollend und stimmig war und sich ein neues Betreuungsverhältnis anbahnte. Gelungene Zusammenführungen gehörten sicherlich zu meinen schönsten Vermittlungsaufgaben.

Nun ist es an der Zeit, mich neuen Projekten und Herausforderungen zu widmen und eine Weiterbildung in Angriff zu nehmen. Darauf freue ich mich sehr. Der Abschied von den Tagesmüttern und abgebenden Eltern fällt mir gewiss nicht leicht. Unzählige spannende Begegnungen, herausfordernde Situationen, interessante Menschen, teils über Jahre aufgebaute Kontakte, geprägt von Respekt und Vertrauen, säumen den Wegrand meiner vergangenen acht Jahre beim Verein Tagesfamilien Rapperswil-Jona. Diese werde ich in meinem Herzen mitnehmen. Für all das mir entgegengebrachte Vertrauen und die engagierte Zusammenarbeit möchte ich mich von Herzen bedanken.

Ich wünsche allen einen schönen Frühling und weiterhin bereichernde Betreuungsstunden in den Tagesfamilien bei unseren wunderbaren und tatkräftigen Tagesmüttern.

Alles Gute und bis bald mal wieder beim Einkaufen, an einem Flötenkonzert, an einem Anlass der Stadt oder irgendwo in Rapperswil-Jona.

Auf Wiedersehen

Claudia Giezendanner Vermittlerin bis Ende Mai 2024

#### WEITERFÜHRENDE INFORMATIONEN UND KONTAKT

Detaillierte Informationen zu Weiterbildungen, diverse Kontaktadressen oder allgemeinen Neuigkeiten entnehmen Sie bitte folgenden Webseiten:

www.tagesfamilien-rj.ch





www.kibesuisse.ch



#### Kontaktadressen

Geschäftsleitung Pädagogik & Kommunikation

Linda Elena Hoefliger Kreuzstrasse 66, 8640 Rapperswil 077 415 64 48 paedagogik@tagesfamilien-rj.ch

Geschäftsleitung Finanzen

Sina Eggimann
Klaus Gebert Strasse 2, 8640 Rapperswil
079 962 85 56
info@tagesfamilien-rj.ch

Vermittlung

→ Zuständig für Anfragen zur Kinderbetreuung **Alexandra Schnyder** Spinnereistrasse 17, 8640 Rapperswil 079 962 85 81

vermittlung@tagesfamilien-rj.ch

